

建筑施工企业财务风险分析及防范措施

孟祥付

武汉港航建设集团有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v5i12.7485

[摘要] 近年来,受到国家宏观调控政策以及经济增速放缓的影响,建筑施工企业的行业竞争愈加激烈,潜在的风险因素呈上升趋势,不利于工程项目的顺利施工和交付。因此,建筑施工企业应正确认识财务风险管理的重要性,积极创新管理模式和管理方法,建立科学的风险识别与应对机制,在内部形成良好的风险防控氛围,促进全员参与,为企业的可持续发展奠定良好的管理基础。基于此,本文介绍了建筑施工企业财务风险的类型,并提出了一系列有针对性的财务风险防范措施,旨在帮助建筑施工企业有效规避财务风险,提高财务稳定性,进而实现可持续发展。

[关键词] 建筑施工企业; 财务风险; 防范措施

Financial risk analysis and preventive measures of construction enterprises

Meng Xiangfu

Wuhan Port and Shipping Construction Group Co., LTD.

[Abstract] In recent years, affected by the national macro-control policies and the slowdown of economic growth, the industry competition of construction enterprises is becoming more and more fierce, and the potential risk factors are on the rise, which is not conducive to the smooth construction and delivery of engineering projects. Therefore, construction enterprises should correctly understand the importance of financial risk management, actively innovate management mode and management methods, establish scientific risk identification and response mechanism, form a good internal risk prevention and control atmosphere, promote full participation, and lay a good management foundation for the sustainable development of enterprises. Based on this, this paper introduces the types of financial risks of construction enterprises, and puts forward a series of targeted financial risk prevention measures, aiming to help construction enterprises to effectively avoid financial risks, improve financial stability, and then achieve sustainable development.

[Key words] construction enterprise; financial risk; preventive measures

引言

在如今这个错综复杂的商业环境下,企业面临着日益增大的财务风险,潜在的风险主要来自于市场变化、经济不确定性、生存压力等多方面因素。高效管理这种财务风险对于企业的稳步发展尤为重要。

1 企业财务风险管理概述

财务风险管理是指企业对其经营管理过程中存在的各种风险进行识别、度量和评价,并及时采取有效的方法进行防范和控制,以经济合理可行的方法进行处理,以保障经营活动安全正常开展,保证其经济利益免受损失的管理过程。企业在经营管理过程中,往往面临诸多不确定性因素,企业财务活动可能在某个环节发生问题,从而使企业的资金、货物等资产产生损失,导致企业利润和偿债能力下降。企业财务风险产生的原因很多,既有外部原因,也有企业自身的原因,而且不同的财务风险形成的具体原因也不尽相同。企业产生财务风险的一般原因有以下几点:一是企业面临的宏观环境复杂多变,如果企业财务管理不能适应宏观环境的变化,将可能产生财务风险。二是许多企业财务管理人员缺乏风险意识,忽视对企业财务风险的预测和预警,导致企业在突发事件发生时,应变能力

不足,容易带来财务风险。三是企业在资金管理及使用、利益分配等方面存在权责不明、管理不力的现象,造成资金使用效率低下,资金流失严重,资金的安全性、完整性无法得到保证。因此,企业必须深入了解财务风险的类型和产生的原因,采取科学合理的财务风险管理策略,才能确保企业实现长期稳健发展。

2 企业加强财务风险防控的重要性

2.1 有利于确保财务信息质量

建筑施工企业通常规模较大,内部设置多个部门和岗位,业财融合的大背景下,财务管理工作往往与企业多个部门的业务息息相关,为了提高财务管理工作效率,企业会提前制定大量确保财务工作规范性的制度,管理制度便是其中之一。管理以规章制度为核心,用于规范财务信息的采集、处理和记录全过程,减少人为因素造成的财务信息失真问题。近年来,虽然我国加强了建筑市场的管控,但依然有个别建筑施工企业在运营过程中投机取巧,甚至以“假账”减少缴税数额,不仅会给企业带来法律风险,还可能因财务信息不实而影响企业决策的科学性与合理性。而加强财务管理可以很好地规避此方面的问题,确保财务信息质量。

2.2 有利于规避财务风险

财务风险是很多建筑施工企业发展过程中必须面临的问题，且从建筑行业的特点来讲，企业所面临的财务风险往往复杂多样，需要依靠准确的财务信息来制定运营决策，以促进企业的良性发展。企业财务管理措施得以优化后，能够将真实的财务状况反映给企业领导层，便于其全面掌握企业经济运营情况，以便从预算编制和成本控制等方面入手做出合理决策，规避因财务信息失真造成的财务风险。管理制度中包含了风险预警机制，财务人员借助该机制可以及时发现工程项目潜在的风险，包括应收账款回收困难和资金流动性不足等。在预警机制下，企业有充足的时间制定应对措施，以免财务风险突发而导致企业遭受较大的损失。另外，完善的管理体系还能通过责任制度明确不同部门、人员的职责分工情况，确保相关人员和部门均能严格按照规章制度工作，避免因内部管理混乱而出现的财务风险。

2.3 提高企业竞争力

财务风险的防控与企业的竞争力密切相关。通过有效的财务风险管理，企业能够减少因财务风险导致的经营困难，保持良好的信誉和声誉，提高市场竞争力。同时，企业可以更加便捷地进行融资，降低融资成本，加强研发和生产能力，提升产品质量和服务水平，从而在市场竞争中占据有利地位。

2.4 实现可持续发展

财务风险的防控是企业实现可持续发展的重要保障。通过加强财务风险的识别、评估和防范，企业可以更好地预测和应对风险，降低经营风险，提高经济效益。同时，企业可以通过引入外部专业机构和工具，做好风险监测和评估，及时调整经营策略，确保企业在激烈的市场竞争中长期稳定发展。

3 建筑施工企业财务风险类型

3.1 合同风险

建筑施工企业合同风险是指建筑施工企业在合同签订、履行和结算等环节中面临的各种不确定性。一是合同条款不完整。建筑施工合同中的条款经常会因不同项目特殊要求、法规变化等原因而在一定程度上的不完整性，这可能导致争议产生，甚至引发纠纷，给企业带来财务风险。二是工程变更和索赔风险。在建筑施工过程中，由于设计变更、施工环境等原因，可能需要对合同进行调整或索赔，该过程中需要解释合同条款、评估索赔金额、与业主、供应商等进行协商等。若处理不当，可能导致索赔被拒绝或补偿金额不足，对企业财务状况造成压力。三是未按合同进度完成工程。建筑施工合同通常规定了工程开始和完工时间，如企业不能按时完成工程，可能会面临延迟赔偿或罚款风险。此外，如果施工延迟导致业主利润损失或其他方面损失，可能还会面临额外赔偿责任，增加企业财务负担。

3.2 成本控制风险

成本控制风险是工程项目建设过程中经常出现的风险。该风险主要源于材料价格波动、劳务费用上涨、工程变更和索赔等方面。首先，材料价格波动是引发成本控制风险的重要因素。工程项目建设通常需要投入大量的材料，这些材料的价格会受到市场供求关系、政策变化等因素的影响而发生波动。一旦材料价格大幅上涨，建筑工程项目的成本就会相应增加，建筑施工企业发生财务风险的概率就会水涨船高。其次，劳务费用上

涨也是建筑施工企业成本控制中需要重点关注的问题。随着劳动力成本的不断上升，企业的劳务支出不断增加。如果建筑施工企业未能有效控制劳务支出，就可能导致项目成本超出预算，其财务状况就会受到不利影响。最后，施工过程中的工程变更和索赔也可能引发成本控制风险。由于建筑工程项目具有复杂性和不可预见性，施工过程中的工程变更和索赔等问题时有发生。如果建筑施工企业未能及时妥善处理这些问题，就可能引发财务风险。

3.3 资金筹集风险

资金筹集风险是指建筑施工企业在筹集项目资金过程中面临的各种不确定性。一是外部融资限制。建筑施工项目通常需要大量资金投入，企业自有资金有限，需要通过外部融资手段来筹集资金。由于建筑行业风险相对较高，且周期性较为明显，银行等金融机构不倾向于向建筑施工企业提供资金支持，导致资金供给相对紧张。二是资金供给不足或不稳定。建筑施工项目需要稳定的资金供给，由于市场变化、行业调整等原因，资金供给可能不稳定。如果企业资金供给不能保持稳定或者供给不足，则会导致项目进度延迟、成本提高等问题。三是担保措施不完善。为了融资建筑施工企业通常需要提供担保措施给金融机构，如抵押物或保证金等。如果企业提供担保措施不完善，或者金融机构对企业信用评估不高，可能导致企业获得融资金额不足。四是利率风险。随着市场利率变化，企业面临的债务成本也相应发生变化。若企业采用了浮动利率而市场利率持续上升，企业的债务成本将增加，甚至影响企业现金流。

4 建筑施工企业财务风险防范措施

4.1 加强合同管理

做好合同管理是确保建筑工程项目顺利开展和保障合同双方权益的关键环节。首先，在与业主方签订合同前，建筑施工企业应投入足够的时间和精力全面审查各项合同条款。这不仅包括审查合同条款的完整性，还要确保合同条款清晰、明确，避免存在歧义或漏洞。对涉及工程范围、工期、质量标准、付款方式等方面的关键条款，建筑施工企业需要与业主方进行深入讨论和并落实条款内容。其次，为了提高分包合同的起草效率和规范性，建筑施工企业可以制定标准化的分包合同模板，并在分包合同中明确承包双方的权利与义务。再次，在合同执行过程中，加强合同变更管理至关重要。任何条款的变更都必须经过合同双方协商并达成一致意见。最后，建筑施工企业应定期审查合同，确保合同内容符合法律法规的要求。通过定期审查，建筑施工企业可以及时发现并纠正合同中存在的问题，确保合同的合法性和有效性。

4.2 强化成本管理

成本管理是企业提升经济效益的重要手段。在建筑工程项目启动前，建筑施工企业需要根据合同内容制订详细预算，明确成本管理目标。其中，预算内容应包括人工费、材料费、机械费等各项费用。通过制订详细预算，建筑施工企业可以更加准确地掌握项目的成本构成，从而做到成本控制的有的放矢。在施工过程中，建筑施工企业应搭建完善的成本核算系统，提高核算人员的专业能力，并加强对核算过程的监督和管理，以确保核算结果的准确性和及时性。通过准确核算成本，建筑施工企业可以全面掌握项目的成本情况和获利情况，从而做出正

下转第95页

以包括装配式建筑的设计原理、预制构件的生产工艺、预制构件的安装方法、节点连接技术等方面的知识。还可以通过现场演示、实际操作等方式,让施工人员熟悉先进的施工工具和设备的操作方法,提高施工人员的实际操作能力。在施工人员培训结束后,应组织施工人员进行考核,考核内容可以包括理论知识和实际操作能力两个方面。对于考核合格的施工人员,颁发相应的证书,允许其参与装配式建筑的施工。对于考核不合格的施工人员,应重新进行培训和考核,直到考核合格为止。在装配式建筑施工过程中,应鼓励施工人员积极探索新的施工工艺和技术方法,提出合理化建议和改进措施。对于在技术创新方面做出突出贡献的施工人员,应给予相应的奖励,激发施工人员的创新积极性。

(五)改进节点连接技术

高强螺栓连接具有连接强度高、施工方便、可拆换性好等优点,可以有效地提高装配式建筑的节点连接强度和可靠性。在高强螺栓连接的设计和施工过程中,应严格控制螺栓的材质、规格、强度等级等参数,确保螺栓的质量符合要求。还应合理确定螺栓的布置方式和拧紧力矩,确保螺栓的连接强度和可靠性。焊接可以实现节点的刚性连接,提高节点的连接强度和整体性;灌浆可以填充节点的缝隙,提高节点的密封性和耐久性。在焊接与灌浆结合的设计和施工过程中,应严格控制焊接工艺和灌浆材料的质量,确保焊接质量和灌浆效果符合要求。还应合理确定焊接与灌浆的顺序和时间,确保节点连接的可靠性和高效性。采用无损检测技术,如超声波检测、射线检

上接第92页

测等,对节点连接的质量进行检测,确保节点连接的质量符合要求。

4.3 创新融资渠道,增强资本结构的合理性

债务与融资活动密切相关,建筑施工企业应积极拓宽筹资渠道来缓解债务压力。建筑施工企业常用的融资方式是银行借款,同时,企业还应打破局限,使用金融类创新融资,比如贸易链与大型项目融资,还可采取融资租赁或关联的融资方式。建筑施工企业应密切关注政策方面的优惠,建立良好的政商关系,开展绿色环保项目,获得更大的融资优先机会。与此同时,融资管理要对利率、金额、偿还期限和偿还方式等内容加强关注,分析通货膨胀和工程项目回款等因素的影响,事先合理调整资本结构,避免企业因担负过高的融资成本而造成现金流周转困难。

4.4 健全财务风险预警机制

健全的财务风险预警机制对企业而言至关重要,它可以帮助企业及时发现潜在的财务风险,采取相应措施进行干预和应对,保障企业的稳健经营。下面将从两方面详细阐述健全财务风险预警机制的措施:①企业可以建立完善的风险指标体系。通过对企业财务状况、经营活动和市场环境等方面的综合评估,确定关键的财务风险指标,如资金流动性指标、偿债能力指标、盈利能力指标、成本管控指标等。针对每个指标,设定相应的预警数值,一旦指标达到或超过预警数值,即触发预警信号,提醒企业管理层及时采取行动,避免风险进一步扩大。②企业需要加强信息披露和内部沟通,构建开放透明的内部管理体系。及时准确的信息披露是财务风险预警的基础,企业应建立健全的信息披露制度,确保各级管理人员和相关部门能够

及时获取真实可靠的财务信息。同时,在内部沟通方面,企业应该建立畅通的沟通机制,鼓励各部门之间及部门与管理层之间进行有效的沟通和协作,及时了解和掌握企业经营状况及风险情况,共同参与财务风险的预警和应对。

结束语

综上所述,装配式建筑施工技术在建筑工程施工中的应用具有显著的优势和广阔的发展前景。尽管目前在应用过程中还存在一些问题和挑战,但随着技术的不断进步、政策的支持以及行业标准的完善,这些问题将逐步得到解决。未来,装配式建筑施工技术有望在更广泛的领域得到应用,不断推动建筑行业向工业化、绿色化、智能化方向发展。建筑企业应积极抓住这一发展机遇,加强技术研发和人才培养,提高自身的技术水平和市场竞争力,为推动我国建筑行业的高质量发展做出贡献。

[参考文献]

- [1]刘亮.装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2022,(33):91-93.
- [2]程越,周双虎.论装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J].中国住宅设施,2022,(10):49-51.
- [3]刘方旭.装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J].佛山陶瓷,2022,32(10):99-101.
- [4]开璇.浅析装配式建筑施工技术在建筑工程中的应用[J].房地产世界,2022,(18):133-135.
- [5]史存霞.装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用研究[J].城市建设理论研究(电子版),2022,(27):84-86.
- [6]魏振松,任利军,董利文.建筑工程施工中装配式建筑施工技术应用研究[J].工程建设与设计,2022,(16):185-187.

及及时获取真实可靠的财务信息。同时,在内部沟通方面,企业应该建立畅通的沟通机制,鼓励各部门之间及部门与管理层之间进行有效的沟通和协作,及时了解和掌握企业经营状况及风险情况,共同参与财务风险的预警和应对。

结束语

综上所述,建筑施工企业加强财务风险管理是增强企业竞争力的重要途径,基于风险视角制订有效的管理制度和管理决策,有利于提高企业的成本控制水平和盈利水平,从而为可持续健康发展打下坚实基础。通过有效的财务风险管理,企业不仅能够应对当前的财务风险,还能够预见并应对未来可能出现的财务风险,从而在不断变化的市场环境中保持竞争力,实现长期稳定发展。然而,面对经济全球化带来的挑战,企业必须不断优化和更新其财务风险管理策略,利用先进技术提升财务风险管理的效率和水平,同时,通过加强培训来提升全员的风险管理意识,才能适应不断变化的市场环境。

[参考文献]

- [1]张睿莹.建筑施工企业财务风险分析及防范措施[J].上海企业,2024,(10):185-187.
- [2]孙建军.建筑施工企业财务风险的成因及防范措施[J].现代企业,2024,(09):190-192.
- [3]张颖栩.建筑施工企业财务风险分析及防范措施[J].财会学习,2024,(13):43-45.
- [4]张志明.建筑施工企业财务风险成因及防范措施[J].中外企业文化,2024,(03):58-60.
- [5]汤季成.建筑施工企业财务风险防范措施研究[J].市场周刊,2024,37(02):142-145.
- [6]杨帆.建筑施工企业的财务风险分析与防范措施[J].中国中小企业,2023,(12):144-146.