

建筑工程项目管理中的质量管理与保障体系构建

张森林

灵山县城镇建设站 广西壮族自治区钦州市 535400

DOI : 10. 12238/j pm. v6i 3. 7762

[摘要] 随着建筑行业的快速发展, 建筑工程项目管理中的质量管理与保障体系构建成为确保工程质量、提高建设效率、保障施工安全的关键环节。本文旨在探讨建筑工程项目管理中质量管理与保障体系的构建原则、要素、实施路径以及优化策略, 以为建筑工程项目管理提供理论支持和实践指导。

[关键词] 建筑工程项目管理; 质量管理; 保障体系; 构建原则; 优化策略

Construction of Quality Management and Assurance System in Construction Project Management

Zhang Senlin

Lingshan County Urban Construction Station Qinzhou City, Guangxi Zhuang Autonomous Region 535400

[Abstract] With the rapid development of the construction industry, the construction of quality management and guarantee system in construction project management has become a key link to ensure project quality, improve construction efficiency, and ensure construction safety. This article aims to explore the principles, elements, implementation paths, and optimization strategies for building quality management and assurance systems in construction project management, in order to provide theoretical support and practical guidance for construction project management.

[Key words] construction project management; Quality Assurance; Security system; Construction principles; Optimization strategy

一、引言

在建筑工程领域, 项目管理是确保工程顺利实施、达到预期目标的关键环节。而质量管理作为项目管理的重要组成部分, 直接关系到建筑工程的安全性、耐久性和经济性。随着建筑行业的快速发展和市场竞争的日益激烈, 建筑工程项目对质量管理的要求也越来越高。构建科学、完善的质量管理与保障体系, 已成为提升建筑工程质量、保障人民生命财产安全、促进行业健康发展的重要途径。

当前, 建筑工程项目质量管理面临着诸多挑战。一方面, 建筑工程项目规模庞大、结构复杂、施工周期长, 涉及的专业领域广泛, 质量管理难度较大; 另一方面, 随着新材料、新技术、新工艺的不断涌现, 建筑工程项目对质量管理的要求也日

益提高。因此, 如何在建筑工程项目管理中构建科学、完善的质量管理与保障体系, 已成为建筑行业亟待解决的问题。

本文旨在探讨建筑工程项目管理中的质量管理与保障体系构建问题。通过深入分析建筑工程项目质量管理的特点、现状及存在的问题, 结合国内外先进的质量管理理论和实践经验, 提出构建科学、完善的质量管理与保障体系的策略和方法。本文的研究不仅有助于提升建筑工程项目质量管理水平, 保障工程质量, 还有助于推动建筑行业的健康发展, 为构建高质量的建筑环境提供有力支持。

二、建筑工程项目质量管理与保障体系构建原则

(一) 全面性原则

全面性原则是建筑工程项目质量管理与保障体系构建的

基本原则之一。它要求将质量管理的理念贯穿于项目管理的全过程和各个环节，从项目策划、设计、施工到竣工验收等各个阶段都要进行质量管理。同时，全面性原则还强调质量管理不仅仅是质量管理部门或人员的责任，而是全体项目参与者的共同责任。每个参与者都应树立质量意识，积极参与质量管理和控制活动。

（二）预防性原则

预防性原则是指在建筑工程项目管理中，应将质量管理的重点放在事前预防和事中控制上，而不是事后补救。通过制定科学、合理的质量计划和质量控制措施，对施工过程中可能出现的质量问题进行预测和分析，提前采取措施加以防范和纠正。这样不仅可以有效降低质量问题的发生概率，还可以减少因质量问题带来的经济损失和社会影响。

（三）动态性原则

动态性原则是指建筑工程项目质量管理与保障体系应随着项目的进展和外部环境的变化而不断调整和优化。在项目实施过程中，可能会遇到各种不可预见的情况和问题，如设计变更、材料供应不足、施工条件变化等。因此，质量管理与保障体系应具有灵活性和适应性，能够根据实际情况进行动态调整和优化，确保项目质量始终处于受控状态。

（四）持续改进原则

持续改进原则是指建筑工程项目质量管理与保障体系应是一个不断完善和提高的过程。通过对项目质量管理活动的总结和分析，识别存在的问题和不足，提出改进措施和建议，不断优化质量管理与保障体系。同时，持续改进原则还要求项目管理者 and 参与者应树立持续学习的理念，不断掌握新的质量管理理论和方法，提高质量管理水平。

三、建筑工程项目质量管理与保障体系构建要素

（一）质量管理体系

质量管理体系是建筑工程项目质量管理与保障体系的核心组成部分。它是一套系统化的管理程序和方法，用于确保项目质量符合规定要求。质量管理体系应包括质量方针、质量目标、质量策划、质量控制、质量保证和质量改进等内容。通过建立和实施质量管理体系，可以明确项目质量管理的职责和权限，规范质量管理活动和行为，提高质量管理效率和效果。

（二）质量管理制度

质量管理制度是建筑工程项目质量管理与保障体系的重

要保障。它规定了项目质量管理的基本要求、工作流程和操作方法，为项目参与者提供了明确的指导和约束。质量管理制度应包括质量责任制、质量检验制度、质量验收制度、质量奖惩制度等内容。通过建立和完善质量管理制度，可以确保项目质量管理活动的规范化、标准化和制度化。

（三）质量管理组织

质量管理组织是建筑工程项目质量管理与保障体系的实施主体。它负责质量管理的策划、执行、监督和改进等工作。质量管理组织应包括质量管理部门、质量检验部门、质量监督部门等。通过建立高效、协调的质量管理组织，可以确保项目质量管理活动的有序进行和有效实施。

（四）质量管理资源

质量管理资源是建筑工程项目质量管理与保障体系的基础支撑。它包括人力资源、物力资源、财力资源等。在质量管理过程中，需要合理配置和使用各种资源，以确保质量管理活动的顺利进行和有效实施。例如，需要配备具有专业技能和经验的质量管理人员和检验人员；需要提供必要的检验设备和工具；需要合理安排质量管理经费等。

四、建筑工程项目质量管理与保障体系构建实施路径

（一）质量策划阶段

质量策划阶段是建筑工程项目质量管理与保障体系构建的首要环节。在这个阶段，需要根据项目的特点和要求，制定科学、合理的质量计划和质量控制措施。质量计划应包括质量目标、质量标准、质量控制点、检验和试验计划等内容。通过制定质量计划，可以明确项目质量管理的方向和重点，为后续的质量管理活动提供指导和依据。

（二）质量实施阶段

质量实施阶段是建筑工程项目质量管理与保障体系构建的关键环节。在这个阶段，需要按照质量计划和质量控制措施的要求，进行具体的质量管理活动。这包括对施工过程进行监督和检验，确保施工过程符合规定要求；对原材料、构配件和设备等进行检验和试验，确保其质量合格；对施工人员进行质量教育和培训，提高其质量意识和技能水平等。通过质量实施阶段的工作，可以有效控制施工过程中的质量问题，确保工程质量的稳步提升。

（三）质量检查阶段

质量检查阶段是建筑工程项目质量管理与保障体系构建

的重要环节。在这个阶段,需要对施工质量进行全面、细致的检查和评估。这包括对施工过程进行巡查和抽查,及时发现和纠正质量问题;对已完成工程进行验收和评定,确保其质量符合规定要求;对质量问题和不合格品进行处理和整改等。通过质量检查阶段的工作,可以确保项目质量的可控性和可追溯性,为项目竣工验收和交付使用提供有力保障。

(四) 质量改进阶段

质量改进阶段是建筑工程项目质量管理与保障体系构建的持续改进环节。在这个阶段,需要对质量管理活动进行总结和分析,识别存在的问题和不足,提出改进措施和建议。这包括对质量管理流程进行优化和完善,提高质量管理效率和效果;对质量管理制度进行修订和补充,确保其适应性和有效性;对质量管理资源进行合理配置和使用,提高其利用效率和效益等。通过质量改进阶段的工作,可以不断优化质量管理与保障体系,提高项目整体质量水平。

五、建筑工程项目质量管理与保障体系构建优化策略

(一) 加强质量教育与培训

加强质量教育与培训是提高项目参与者质量意识和技能水平的重要途径。通过定期开展质量教育活动和质量培训课程,可以使项目参与者深入了解质量管理的理念和方法,掌握必要的质量管理技能和知识。同时,还可以通过案例分析、经验分享等方式,提高项目参与者的质量意识和风险意识,增强其质量管理的积极性和主动性。

(二) 推进质量管理信息化建设

推进质量管理信息化建设是提高建筑工程项目质量管理效率和效果的重要手段。通过建立质量管理信息系统和质量数据库,可以实现质量管理活动的信息化、数字化和智能化。这包括对施工过程进行实时监控和数据采集,对质量数据进行分析 and 处理,对质量问题进行预警和报警等。通过质量管理信息化建设,可以实现对项目质量的全面、准确和及时监控,提高质量管理的精准度和有效性。

(三) 强化质量责任追究机制

强化质量责任追究机制是确保建筑工程项目质量管理得到有效执行的重要保障。通过建立完善的质量责任追究制度和质量奖惩制度,可以明确项目参与者的质量责任和义务,增强其质量管理的责任感和使命感。同时,还可以通过对质量问题的严肃处理和责任追究,形成有效的质量管理威慑力,促进项

目参与者自觉遵守质量管理规定和要求。

(四) 加强质量管理与其他管理的协同作用

加强质量管理与其他管理的协同作用是提高建筑工程项目整体管理水平的重要途径。在项目管理过程中,质量管理、进度管理、成本管理、安全管理等各个方面是相互关联、相互影响的。因此,需要加强质量管理与其他管理的协同作用,实现各项管理活动的有机结合和相互促进。例如,可以通过优化施工组织和资源配置,提高施工效率和质量水平;可以通过加强安全管理和风险防控,降低施工过程中的质量风险和安全隐患等。

六、结论

建筑工程项目管理中的质量管理与保障体系构建是一个复杂而系统的过程,涉及多个方面和环节。通过遵循全面性原则、预防性原则、动态性原则和持续改进原则等构建原则,明确质量管理体系、质量管理制度、质量管理组织和质量管理资源等构建要素,按照质量策划、质量实施、质量检查和质量改进等实施路径进行质量管理活动,并采取加强质量教育与培训、推进质量管理信息化建设、强化质量责任追究机制以及加强质量管理与其他管理的协同作用等优化策略,可以有效提高建筑工程项目的质量管理水平,确保工程质量的稳步提升。未来,随着建筑行业的不断发展和技术进步,建筑工程项目质量管理与保障体系构建将面临更多挑战和机遇。我们应持续关注和研究质量管理领域的新理论、新方法和新技术,不断完善和优化质量管理与保障体系,为建筑工程项目的顺利进行和可持续发展提供有力保障。

[参考文献]

- [1]李志旭.建筑工程质量管理体系的建立与实施[J].房地产世界, 2024, (20): 62-64.
 - [2]陈炎.探究工程监理在建筑工程质量管理中的角色定位与具体职责[J].房地产世界, 2024, (20): 68-70.
 - [3]高栓红.关于建筑施工进度管理与安全质量管理的思考[J].城市建设理论研究(电子版), 2024, (30): 58-60.
 - [4]徐小梅.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].城市建设理论研究(电子版), 2024, (30): 67-69.
- 作者简介: 张森林, 出生年月: 1987-08-02, 男, 民族: 汉, 籍贯: 灵山, 学历: 大专, 职称: 助理工程师, 研究方向: 建筑工程管理。