

企业固定资产管理中的常见问题及优化对策研究

季建国

济南市政公用资产管理运营有限公司

DOI:10.12238/jpm.v6i9.8373

[摘要] 固定资产是企业生产和运营的重要资源，其管理水平直接影响企业的经济效益和竞争力。部分企业在固定资产管理上存在制度不完善、账实不符、利用率低、折旧方法不合理和维护不足等问题，导致资源浪费、运营成本增加、财务风险上升。本文分析了企业固定资产管理中常见问题，并提出相应的优化对策，包括建立健全管理制度、加强账实管理、提高资产利用率、优化折旧方法和强化维护保养等，旨在帮助企业更有效地管理固定资产，降低运营风险，增强竞争优势。

[关键词] 固定资产管理；利用率；折旧方法；账实管理

Study on common problems and optimization countermeasures in enterprise fixed assets management

Ji Jianguo

Jinan Municipal Public Assets Management and Operation Co., LTD

[Abstract] Fixed assets are crucial resources for corporate production and operations, and their management directly impacts the economic efficiency and competitiveness of enterprises. Some companies suffer from issues such as inadequate systems, discrepancies between records and actual inventory, low utilization rates, unreasonable depreciation methods, and insufficient maintenance, leading to resource wastage, increased operating costs, and heightened financial risks. This paper analyzes common problems in fixed asset management within enterprises and proposes corresponding optimization strategies, including establishing sound management systems, enhancing record-keeping, improving asset utilization, optimizing depreciation methods, and strengthening maintenance. The aim is to help companies manage fixed assets more effectively, reduce operational risks, and enhance competitive advantages.

[Key words] fixed assets management; utilization rate; depreciation method; accounting management

引言

固定资产是企业赖以生存和发展的重要物质基础，是实现生产经营活动不可或缺的资源。有效的固定资产管理不仅能提高资产的利用效率，还能降低运营成本，增强企业的市场竞争力。然而，部分企业在固定资产管理方面仍存在诸多问题，导致资源浪费、成本增加、效益下降等不良后果。因此，深入探讨企业固定资产管理中存在的常见问题，并提出相应的优化对策，对企业改进固定资产管理弊病，提高企业治理水平，具有重要的保障意义。

一、企业固定资产管理概述

固定资产是企业在生产经营中不可或缺的基础性资源，包

括机器设备、厂房建筑、车辆等长期存在且具有较高价值的有形资产。这些资产的使用周期通常超过一个会计年度，因此需要在管理上制定相应的规范，以便合理规划和分配资源。通过规范的固定资产管理，企业可以充分发挥其对生产力的支持作用，实现更高的经济效益。

（一）固定资产的特征

1. 长期性：固定资产的使用期限较长，往往超过一年，其价值在使用过程中逐渐转移到企业的产品或服务成本中。与流动资产相比，固定资产的长期性使其对企业的资产负债表有持久影响，直接关系到企业的长期资本运作与财务规划。

2. 规模性：企业在固定资产上投入的金额通常较大，占

用大量资金，直接影响企业的财务状况和年度经营成果。这种大规模的投资特征意味着固定资产管理的成效对企业整体经营有深远影响，需要企业合理配置、管理并确保其价值最大化。

3. 折旧性：在使用过程中，固定资产不可避免地会磨损或老化，其价值逐渐消耗，这种价值损耗通过折旧方式逐步摊销。折旧不仅是会计上的需要，也是反映固定资产真实价值变化的方式，可以使企业的财务报表更真实地反映其资产状况。

（二）固定资产管理的重要性

1. 提高资产利用效率：科学的管理手段可以提高固定资产的利用率，确保每项资产都能在最大程度上发挥作用，减少闲置资产的浪费现象。这种高效管理不仅提升了资源利用效率，也使企业能够更好地实现成本控制。

2. 降低运营成本：合理的固定资产管理包括科学的维护和保养，能够有效延长资产的使用寿命，减少因频繁更换和维修带来的不必要支出。通过延长资产寿命，企业在运营中得以节省大量成本，有助于实现更稳定的财务表现。

3. 防范财务风险：精确的资产记录和核算帮助企业全面掌握固定资产的状况，确保财务数据的准确性和透明性。全面而准确的固定资产管理能有效防范潜在的财务风险，避免因资产管理不善引起的经济损失，使企业能够在财务上更加健康和稳健地发展。

二、企业固定资产管理中的常见问题

（一）管理制度不健全

不少企业在固定资产管理上缺少严格的制度保障，往往只重视资产的购置，而忽略了后续的管理和使用规范。比如，部分企业没有明确资产管理的具体分工，导致资产购置和使用环节存在职责模糊的情况。没有标准化的操作流程，也导致每个环节的责任人不明确，出现推诿、滞后的情况，严重影响资产的有效使用。此外，缺乏管理标准使得资产的维护和处置无据可依，往往是设备出问题才去修理，或设备损坏才考虑更换，这样不仅浪费了人力成本，还可能带来巨大的经济损失。进一步来说，管理制度的不健全不仅影响了企业的财务数据准确性，还让固定资产的管理显得杂乱无序，长此以往，企业的整体资产管理将难以达到有效的状态。

（二）账实不符

在固定资产管理中，账实不符的问题普遍存在，原因往往是资产登记与盘点工作的滞后。部分企业并没有定期清查固定资产的习惯，导致账面信息与实际情况存在差异。资产可能因人为疏忽漏登，或重复登记，从而造成了数据的混乱。此外，一些企业没有安排专门人员定期跟踪和核对固定资产的实际

情况，导致账面数字无法真实反映资产的使用状况。时间一长，账实不符的现象加剧，进而影响企业对固定资产的准确评估和合理使用，财务报表的准确性也因此受到影响。账实不符的问题使得企业管理层难以精准掌控资产配置情况，往往会误导企业的投资和经营决策。

（三）利用率低下

部分企业在进行固定资产配置时缺少合理规划，导致资产的闲置和重复购置问题突出。这种状况不仅造成资源浪费，也导致固定资产的实际利用率低下。企业有时会过于关注某一设备的高端性能，而忽略了对实际需求的准确评估，结果是购买了过多的固定资产，实际使用率却极低。同时，企业缺乏对固定资产的使用效率进行定期评估，导致设备性能未能充分发挥，效率低下。由于缺少对资产利用率的监督和改进机制，企业难以及时发现并解决资源分配不合理的问题，长此以往，这些闲置资产会为企业带来额外的折旧成本和维护成本，拖累企业财务表现。

（四）折旧方法不合理

在固定资产的折旧处理上，部分企业未能选用适当的折旧方法，导致折旧金额与实际资产损耗情况不匹配。比如，有些企业出于简化管理的考虑，直接采取直线折旧法，但实际上某些固定资产的使用损耗呈现非线性趋势，采用单一的折旧方法显然不能客观反映资产的真实价值变化。折旧提取不足会导致财务报表中的资产价值虚高，影响财务透明性；而过高的折旧计提又可能让企业在税务和投资决策上产生不必要的支出。折旧政策不合理还会对企业的资本回报率产生扭曲影响，使得投资者对企业经营状况产生误解，阻碍企业长远发展。

（五）资产维护保养不到位

企业对固定资产的日常维护和保养重视不足，导致设备在运行中故障频发，使用寿命大大缩短。部分企业在固定资产购置后，忽视了定期检查和维护，认为设备可以长期使用而无需多加关注，但实际情况往往是设备在长期使用后磨损加剧，一旦出现故障，维修或更换成本更高。缺乏维护还会增加设备的停工时间，进而对生产效率造成不良影响。此外，缺乏保养会导致设备贬值加速，企业不得不承担更高的折旧费用，也使得固定资产的实际利用率难以提升。有效的固定资产维护不仅可以延长设备的使用寿命，还能减少企业的资本支出，并确保生产流程的顺畅和稳定。

三、针对问题的优化对策分析

（一）建立健全管理制度

固定资产的管理要实现精细化和标准化，首要的任务就是

建立健全管理制度。完善的管理制度能够提供一个规范的操作框架，使固定资产的购置、验收、使用和处置每个环节都可以有章可循。具体而言，企业可以将固定资产管理责任分解至各个部门和岗位，确保每个人都有明确的职责和操作权限。固定资产购置时，设置严格的审批流程，以防止不必要的资源浪费；验收和登记阶段则需要制定标准的检查清单，确保新购置的资产符合使用要求。除此之外，建立一个系统的监督机制同样不可或缺，资产管理部门可以根据流程监控每个阶段的执行情况，确保管理制度落实到位。有效的制度管理，不仅可以保障企业固定资产的合理运作，还可以大大降低资产流失的风险，为企业的资产管理提供坚实的支撑。

（二）加强账实管理

账实管理的核心在于确保账面记录 and 实际资产相一致，这需要企业开展定期盘点和检查，并逐步引入信息化手段以提升管理效率。企业可以根据不同资产类别设置固定的盘点周期，并严格按照计划对资产进行逐项核实，确保每项资产都有清晰、准确的记录。信息化管理系统在这一过程中尤为重要，通过资产管理软件，企业可以实现资产数据的实时更新，并在多个部门之间共享信息，减少由于手工记录和传递信息造成的误差。信息系统还可以生成自动提醒，在资产调拨、维护或报废时及时更新账目，防止账实不符的情况发生。这种信息化手段在账实管理中的应用，不仅提高了准确性，还减少了人工操作的重复工作，使得管理更加高效、透明。

（三）提高资产利用率

固定资产的有效利用是企业资源管理的关键之一，合理配置和充分利用可以显著降低资产闲置率。企业可以从实际业务需求出发，对资产配置进行优化，确保每一项购置都具备实际使用价值，减少资源浪费的情况。同时，通过建立资产共享机制，企业可以实现部门间的资源互通，避免重复购置相似设备。例如，某些设备在不同部门的使用频率并不高，但通过共享机制，这些设备可以得到更频繁的利用。资产管理部门也可以对各类设备的使用情况进行监控，及时发现使用效率不高的设备，并通过考核机制评估不同资产的利用效果，以便在必要时进行调配或更换，确保企业的资源得到最优化的使用。

（四）优化折旧方法

折旧方法的合理选择直接关系到企业财务报表的准确性，合理的折旧政策可以更真实地反映固定资产的价值变化。企业可以根据固定资产的使用性质和损耗情况选择适当的折旧方法，确保折旧计提与实际情况相符。例如，像机械设备这类使

用强度高、损耗快的固定资产，可以考虑加速折旧法，以便更快地反映资产的实际损耗。而对于长期使用、损耗较缓慢的资产，如办公家具等，可以采用直线法，使得折旧成本平稳地分布在资产的使用期内。除了选择折旧方法，企业还需要定期评估折旧政策的适用性，确保会计准则和税法规定能够得到遵守，并且资产价值的变动能够在财务报表中得到合理体现。合理的折旧方法不仅有利于财务管理，还能让企业的资本回报更加透明可靠。

（五）强化固定资产的维护保养

固定资产的维护保养对于延长设备使用寿命、提高生产效率具有重要意义。企业可以制定详细的维护保养计划，根据设备的使用情况确定保养周期和内容，并指定专人负责设备的日常维护。通过这样的计划安排，企业可以对设备的状态进行有效监控，及时发现并排除潜在的故障隐患。为了进一步提高保养效果，企业可以对相关操作人员进行技能培训，使其能够掌握设备维护的基本技能，并增强责任意识，从而更好地履行保养职责。此外，企业还可以在维护计划中增加设备的定期检修环节，确保设备始终保持在良好的运行状态。这种全面的维护策略可以延长固定资产的使用寿命，减少企业在维修和更换设备上的额外支出，最终提高企业整体的生产效率和竞争力。

四、结语

固定资产管理是企业管理的重要组成部分，直接影响着企业的生产效率和经济效益。针对目前企业固定资产管理中存在的常见问题，必须采取有效的优化对策，加强管理制度建设，提升资产利用率，合理计提折旧，强化维护保养。只有这样，才能充分发挥固定资产的作用，降低运营成本，提高企业的市场竞争力，实现可持续发展。

[参考文献]

- [1]吴华杰. 企业内部控制体系建设探讨[J]. 中国产经, 2024, (18): 46-48.
- [2]郑红. 关于企业推行固定资产全生命周期管理的几点思考[J]. 市场周刊, 2024, 37 (27): 53-56.
- [3]赵鑫禹. 企业固定资产成本核算与管理存在的问题与解决策略[J]. 商场现代化, 2024, (18): 186-188.
- [4]贺业胜. 企业资产管理工作现状分析及优化变革创新[J]. 现代企业, 2024, (08): 30-32.
- [5]肖小燕. 固定资产管理现状及改进对策研究[J]. 中国集体经济, 2024, (22): 157-160.