

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理措施研究

王迎辉

安徽江淮汽车集团股份有限公司

DOI:10.12238/jpm.v6i10.8452

[摘要] 在建筑工程中，工程造价预结算与施工成本管理效果会对工程整体质量产生直接影响。在实际工程建设中，施工企业应从施工各环节入手，加强对各项施工成本的管控，保证工程经济效益，为施工企业创造更多利润。本文就从建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理角度出发，进一步分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理中存在的问题，通过对不同问题产生原因的分析，提出具体的管理措施，希望能够为相关部门提供一定参考。

[关键词] 建筑工程；造价预结算；成本管理

Research on Cost Pre settlement of Construction Projects and Management Measures for Construction Costs

Wang Yinghui

Anhui Jianghuai Automobile Group Co., Ltd

[Abstract] In construction engineering, the effectiveness of project cost pre settlement and construction cost management will have a direct impact on the overall quality of the project. In actual engineering construction, construction enterprises should start from each link of construction, strengthen the control of various construction costs, ensure the economic benefits of the project, and create more profits for the construction enterprises. This article starts from the perspective of construction cost pre settlement and construction cost management, further analyzing the problems existing in construction cost pre settlement and construction cost management. Through the analysis of the causes of different problems, specific management measures are proposed, hoping to provide some reference for relevant departments.

[Key words] construction engineering; Cost pre settlement; Cost Management

众所周知，建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理是工程建设中比较重要的内容，其涉及的内容有很多，其中包含工程预算、工程管理以及成本控制等。近几年，建筑行业改革发展，面临的竞争压力越来越大，为了推动自身长远发展，应把重心放在建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理方面。其中，工程预结算是工程建设工作顺利进行的前提依据，通过科学规划，保证施工有序性。施工成本管理则是工程管理中比较重要的组成部分，其可以帮助施工企业控制成本支出，实现工程效益最大化。由此可见，做好建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理工作是非常必要的。

一、建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的意义

在建筑工程中，通过开展工程造价预结算和施工成本管理工作，可以结合工程现场情况，顺利完成预期目标，并根据工程建设中投入的成本数量进行科学控制，并对施工每个环节成本投入综合分析，充分发挥不同资源使用价值，有效控制各项

非必要施工成本，在保证工程施工质量的同时，维护工程整体效益^[1]。

在建筑工程施工过程中，施工企业除了要根据现场情况和勘察结果完成工程施工方案设计工作外，还要合理规划施工内容，科学安排，并综合思考每个施工环节所要投入的成本。通过加强建筑工程造价预结算与施工成本管理，将各项资源灵活分配，在预留一定资金的情况下，保证每个环节都能拥有充足的资金，并配合施工管理，对整个施工过程进行规划与安排，提高施工水平。

工程造价预结算与施工成本管理是提高施工效率和工程建设质量的有效措施。在工程造价预结算过程中，相关人员根据工程施工进度和整体情况实现对造价预结算有效控制，保证在后续施工成本管理中获取准确的信息，保证施工成本管理质量，精准识别与预防施工过程中成本风险，让项目资金使用变得更加安全。工程造价计价见图 1：



图1 工程造价计价

二、建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

(一) 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的联系

在建筑项目经济管理中,比较重要的两项内容是建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理,两者之间关系紧密。其中,建筑工程造价预结算是工程建设工作顺利进行的基石,结合工程设计方案及技术标准,对各分项工程量进行精准计算,并通过对市场动态分析,确定综合单价,为工程总投资提供参数。在造价预结算中,各项费用比较明确,其中包含直接费用、间接费用以及利润等,是建筑施工成本管理的依据。通过开展建筑工程造价预结算,不仅能够为工程项目规划提供数据,也能为后续施工成本管理工作有序进行奠定基础^[2]。

建筑施工成本管理的重点在于对整个施工过程中各项费用支出情况进行监控与管理,在精细化施工管理模式,整合各项资源,并结合工程现场情况确定造价预结算目标,通过实时追踪与反馈,优化施工成本管理方式,及时找到其中存在的偏差并处理,规避成本风险。另外,施工成本管理也展现了风险识别、风险预警等功能,保证各项费用支出的合理性与科学性。

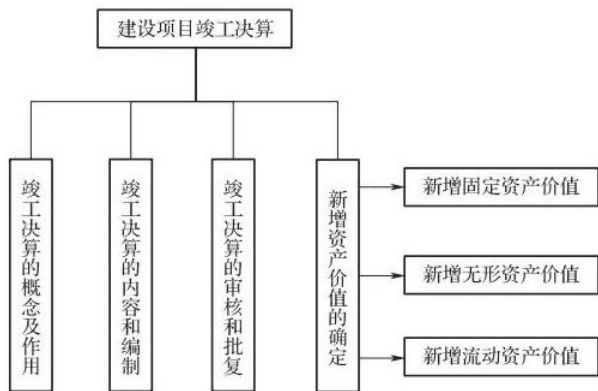


图2 建筑项目竣工决算

通过将建筑工程造价预结算与施工成本管理协同优化,能够促进工程整体效益的提高。在合同签署过程中,应明确各方职责,完善价格调整制度,减少受变更因素影响造成的成本波动。施工企业可以把现代化技术应用其中,如BIM技术,实现工程设计、工程施工以及施工成本管理的有效连接,不仅提高了工程施工效率,也能实现管理模式创新。此外,在成本管理中具有持续改进理念,推动造价预结算方式的优化创新,让工程预算更满足实际需求,提高其指导性。总之,建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理在工程项目经济管理中发挥着

重要作用,两者之间关系紧密,不断优化,共同推进工程项目朝着更好的方向发展,建筑项目竣工决算见图2。

(二) 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的区别

对于建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理,两者在工作目标、工作内容、工作重点等方面有所不同。

从工作目标角度来说,建筑工程造价预结算的核心目标在于确定工程总投资,为工程招投标、合同签署、资金申请等方面提供数据参考;施工成本管理的核心目标在于保证将工程预算控制在标准内,通过对各施工环节成本的有效控制,实现工程效益最大化^[3]。

在工作内容方面,建筑工程造价预结算中包含工程量计算、预算编制、预算审核、工程结算等环节,工作重点在于工程投资控制;建筑施工成本管理则是对整个施工过程成本支出的管控,其中包含前期规划、工程设计、工程招投标、工程施工建设、工程竣工等,需要从人力资源、材料、设备、施工进度、施工质量等方面进行成本管控。

在实施过程中,建筑工程造价预结算的重点放在项目前期与招投标环节中,属于一个短期管理过程;建筑施工成本管理则属于一个长期性且持续性的管理过程,从工程前期规划阶段入手到工程竣工结束,需要持续关注与调整。

在工作重点方面,建筑工程造价预结算关注的重点在于工程量精准计算、预算科学编制、工程结算合理性等;建筑施工成本管理则比较注重施工过程成本动态管理,关注的重点是成本管理计划优化与调整。

三、建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理中存在的问题

(一) 造价预结算内容不明确

在开展建筑工程造价预结算工作前,如果没有对建筑工程整体规模及现场情况进行分析,必然会给建筑工程造价预结算规范性产生一定影响。建筑工程造价预结算内容缺乏合理性,将会影响建筑工程造价预结算整体效果。该问题让与之存在关联性的工程审查工作在实际实施中会伴随各种问题,无法将造价预结算效能建筑工程经济管理中全面发挥。

(二) 成本管理计划不标准

在建筑工程施工成本管理实施前,部分施工企业没有根据各项基础内容及关联信息对施工成本计划进行科学编制,同时也没有对关联信息及业务发展情况综合分析,导致制定的施工成本管理计划与工程整体情况不符,偏差明显,无法保证建筑工程施工成本管理的有效性^[4]。

(三) 与施工作业之间联系薄弱

在建筑工程中, 施工企业要想在建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理取得理想的效果, 应综合分析及考量实际施工作业及其动态性。例如, 因为建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理工作开展应在科学规划下进行, 并且建筑工程施工周期比较长, 投入的各项成本如人工成本、材料成本等容易受市场因素影响而发生变化, 如果没有对上述状况科学思考, 必然会导致建筑工程造价预结算和施工成本管理与建筑工程实际施工偏离, 从而影响工程施工质量, 工程效益不满足预期要求。基于此, 在建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理过程中, 应保证其工作的动态性与稳定性, 协调好工程造价预结算与施工成本管理之间的关系, 保证各自效能全面发挥, 提高建筑工程管理水平。

(四) 从业人员专业素养有待提升

在建筑行业中, 从业人员数量比较多, 规模大, 但是大部分进入建筑行业的人员并非专业院校毕业人员, 在理论基础和技术能力方面都存在一些不足, 导致现有的部分从业人员专业水平和综合素养有待提高。虽然从业人员在长期工作中已经积累了大量工作经验, 但是因其没有接受系统化培训, 要想将这些工作经验全面运用在实际工作中难度比较大。例如在理解和运用清单计价、价格理论、经济背景等方面专业知识时容易出现各种问题, 这些都会影响建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理效果, 无法保证建筑工程经济效益目标顺利完成, 并且建筑工程施工质量也因此受到影响。

四、建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理措施

(一) 优化造价预结算内容

结合目前情况, 在建筑工程造价预结算中, 涉及的主要内容有项目费用计取审查、项目定额套项审查以及项目工程量审查等, 在开展建筑工程造价预结算工作中, 需要对建筑工程施工中的直接费用、间接费用、工程利润等综合审查与评估, 优化施工各环节造价预结算管理, 并评估建筑工程实际造价是否满足预期要求。根据整理的分析结果, 保证建筑工程费用计取审查规范性与合理性, 取得理想的控制效果^[5]。在优化工程造价预结算内容中, 加强相关计算及审核, 尽量保证工程量设计与计量内容的统一性, 提高控制水平, 保障建筑工程造价预结算质量。

(二) 确定成本管理计划

在建筑工程中, 施工成本主要有人工成本、材料成本及设备成本等, 因此按照合理性要求对施工各环节成本支出有效控制, 提高建筑工程施工经济管理与施工成本控制的协调性与配合性。通过严格的控制标准, 将建筑工程施工成本管理工作落实到位, 优化建筑工程施工成本管理流程, 创新管理方式, 科学编制施工成本管理计划, 为后续建筑工程施工成本管理工作有序进行提供支持。另外, 在确定施工成本管理计划后, 也可以根据工程现场情况和施工要求, 对施工成本管理计划科学调整, 保证施工成本管理计划与工程管理之间的协调性。

(三) 结合施工作业开展动态控制

在对建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理问题处理时, 应保证实际工程造价预结算、施工成本管理方案与建筑工程整体情况的契合度, 综合思考施工周期长对各方造成的影响, 根据工程现场情况进行动态管理, 保证工程造价预结算与

施工成本管理的有效性, 可以结合工程整体情况优化调整。在开展建筑工程造价预结算与施工成本管理工作时, 通过对工程现场的实地考察和查询相关资料, 保证收集资料的全面性与完整性, 让各项信息变得更加连贯。对于方案的设计, 相关人员应注重人工费用、材料费用、设备费用等变化产生的影响, 建立差价市场信息管理平台, 安排专业人员进行市场调查, 精准掌握市场价格, 将其作为建筑工程造价预结算与施工成本管理方案调整的依据, 实现对整个施工过程的动态管控, 满足预期要求。与此同时, 按照经济性、合理性要求, 根据现有的施工方案及设计图纸进行工程造价预结算、施工成本管理方案的优化调整, 并保证将建筑工程造价预结算及施工成本管理方案落实到具体位置, 减少方案实施过程中的阻碍, 邀请各参建方参与方案优化调整中, 利用各参建方的专业能力和工作经验, 提高管理方案的有效性。

(四) 加强从业人员专业培训

为了保证建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理工作有序进行, 应提高相关人员专业水平和工作能力。基于此, 施工企业应注重对现有人才的引进与培养, 保证从业人员具备较强的职业素养和专业水平。对于人才的招聘, 应重点考察其专业能力、工作经验等, 保证每个招聘的人员都接受专业化培训, 让其在工作中可以把学习的理论知识与工作经验相互融合。对于现有人才的培养, 施工企业应制定具体的培训计划, 并把更多的资源应用在人才培养中, 保证培养效果。通过和学者、专家的深入交流, 定期进行专业培训, 提高从业人员专业水平。相关部门也应根据从业人员实际工作情况及绩效考核结果, 对其综合考评, 把考评结果作为人才深度培养的参考依据^[6]。除此之外, 引导从业人员树立终身学习意识, 在日常工作和生活中主动学习一些和建筑工程造价预结算、建筑施工成本管理相关的知识与政策, 通过自主学习与专业培训, 促进从业人员综合水平提高。

五、结束语

总而言之, 在建筑工程施工建设中, 应明确建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的意义, 协调好两者之间关系, 保证各自价值全面发挥。在明确建筑工程造价预结算与施工成本管理关系的同时, 通过科学预算与工程结算, 实现对施工各个环节成本支出的动态管理, 保证建筑工程施工工作有序进行, 将各项成本控制在合理范畴内, 实现工程效益最大化。

【参考文献】

- [1]黄胜辉.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].居业, 2024, (12): 104-106.
- [2]杨树平.建筑企业工程造价预结算与建筑施工成本管理的分析[J].大众标准化, 2024, (10): 87-89.
- [3]朱银合, 冯常耕.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系探析[J].中国建筑装饰装修, 2023, (10): 141-143.
- [4]郭映辉.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理策略探讨[J].产品可靠性报告, 2023, (03): 40-41.
- [5]郭强.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究[J].中国建筑金属结构, 2023, (02): 190-192.
- [6]陈诗文.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理研究[J].建材发展导向, 2022, 20(24): 144-146.