

# 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析

王洋浩杰

江西铜业集团(贵溪)冶金化工工程有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v6i12.8572

**[摘要]** 近年来,建筑工程正在朝着高质量、现代化的方向发展,不仅为国民经济发展提供较大助力,还提高了人们的生活品质。但是,建筑工程在发展期间,暴露出的问题也在逐渐增多,尤其是工程管理方面,存在管理模式滞后、管理水平低等问题,影响了工程项目的顺利推进。精细化管理模式在工程管理中的应用,可以实现施工进度、质量、安全等精细化管理,有效解决工程施工期间出现的各类问题。本文主要以建筑工程管理为切入点,结合工程项目实例,深入分析精细化管理模式的应用要点,以提升管理有效性。

**[关键词]** 精细化管理模式; 建筑工程管理; 应用要点

## Key Points of Fine-Grained Management Model Application in Construction Project Management by

Wang Yanghaojie

Jiangxi Copper Group (Guixi) Metallurgical & Chemical Engineering Co., Ltd.

**[Abstract]** In recent years, construction projects have been advancing toward high-quality and modern development, not only providing significant support for national economic growth but also enhancing people's quality of life. However, during this development phase, construction projects have increasingly exposed various issues, particularly in project management, where outdated management models and low operational standards have hindered project progress. The implementation of fine-grained management models in project management enables precise control over construction timelines, quality, and safety, effectively addressing various challenges during construction. This paper focuses on construction project management as a starting point, combining real-world project examples to analyze the key aspects of fine-grained management model application, thereby improving management effectiveness.

**[Key words]** refined management model; construction project management; application points

### 引言

在城市化建设进程的深入推进下,建筑工程数量在增多的同时,建设力度也随之增大,人们对工程质量愈发重视。在建筑工程建设中,涉及的施工项目较多,若始终沿用传统简单粗暴的管理模式,不仅无法提升管理效率和水平,还会影响工程进度。精细化管理模式的出现,刚好能满足现代建筑工程管理需求,使繁琐的管理流程得到简化。因此,为保证建筑工程管理工作有序推进,相关人员应该加强该模式的应用和研究。

### 1 精细化管理模式的特点

精细化管理模式是当前较为科学且新颖的管理模式,主要将科学理念作为导向,对工程项目进行科学管理,以实现工程管理的流程化、标准化。通过对此模式的分析可知,其呈现出的特点较多,诸如精准度高,能对工程项目建设期间的进度、成本、质量等全面掌握,明确各阶段的施工任务以及目标,并以提高管理水平为导向,强化各方面的管理<sup>[1]</sup>。同时,该模式的运用,能提升信息的准确性,对施工过程进行客观、合理的

判断,为各项决策的制定提供可靠依据。精细化管理模式也能对工程管理的各环节以及流程不断细化,保证管理效果在提高的同时,不必要的问题能得到有效规避。此外,在利用此模式开展过程管理工作时,能从整体角度出发,对整个施工过程进行严格管控,有效消除施工期间产生的偏差问题。

### 2 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的重要性

#### 2.1 提升建筑工程施工的准确性

精细化管理作为当前较为新颖的管理模式,若能与建筑工程管理各个环节有效衔接,将对建筑工程施工准确性的提高大有裨益。在建筑工程管理期间,通过精细化管理模式,可以从工程整体角度出发,对施工项目进行合理的规划与控制,保证各施工环节能严格依照既定的标准和要求操作,将传统管理模式引发的偏差、误差彻底规避。通过制定详细的施工计划,并加强对施工流程的优化与完善,可以科学制定各阶段的任务和目标,相关人员在具体操作期间,通过按照施工计划精确执行,能够促进施工精确度的提升。在运用精细化管理模式期间,也

能实现对整个施工过程的实时化、动态化监控，根据现场情况对管理方案灵活调整，使管理效果达到预期<sup>[2]</sup>。通过对现代信息技术的运用，包括 BIM 技术、大数据技术等，能够对施工期间产生的各类数据实时化采集和分析，及时找出施工期间出现的各类问题，并根据施工要求和现场情况制定应对办法，避免出现误差累积或扩散的情况。精细化管理模式。施工材料、设备的管理也较为重视，通过制定完善的管理制度，可以实现对材料及设备的科学运用，不会因为材料质量不达标或设备故障而对施工进度造成影响。

### 2.2 促进建筑工程施工效率的提高

将精细化管理模式应用在建筑工程管理中，对工程施工效率的提高也有积极影响。依托于精细化管理模式，相关人员在管理期间，可以全方位分析施工各个环节，明确影响施工质量以及效率的因素，并以此为前提，针对性地制定预防对策，确保施工作业顺利进行，使工程项目在规定时间内完成。比如：通过对各施工工序的不断优化，或者将不必要的施工环节省略，可以使各项施工作业高效完成，缩短施工周期<sup>[3]</sup>。并且，精细化管理模式的运用，能够准确评估施工人员的专业水平及能力，并以评估结果为依据，对人员的工作合理分配，保证人员能在合适的岗位上发挥最大潜能。同时，精细化管理模式的应用，能对施工材料使用情况、设备使用情况等密切监测、准确计算，有效规避资源浪费问题，对各类施工材料用量准确把控，合理分配机械设备，保证施工成本在节约的同时，施工效率能进一步提高。

### 2.3 确保建筑工程施工质量

建筑工程管理工作在开展期间，精细化管理模式在其中的运用，强调对整个施工过程的管理和控制，包括设计、施工等，通过制定详细的质量标准及规范，施工人员能严格按照标准操作，确保工程施工质量满足建设要求<sup>[4]</sup>。比如：针对设计阶段，加强精细化管理，可以提高设计图纸和方案的准确性、可行性及可操作性，不会因为设计缺陷而对后续施工作业造成影响，保证施工质量。在施工材料的管理方面，通过对此模式的利用，可以根据施工要求选择合适的供应商，科学选购施工材料，以便材料质量在达到要求的同时，材料浪费问题能彻底规避。此外，依托于此模式，还能根据施工要求制定科学的施工流程和操作规范，相关人员以规范为基准开展施工作业，可以有效对施工误差进行控制，避免后期出现返工等情况，促进施工质量的提高。

## 3 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点

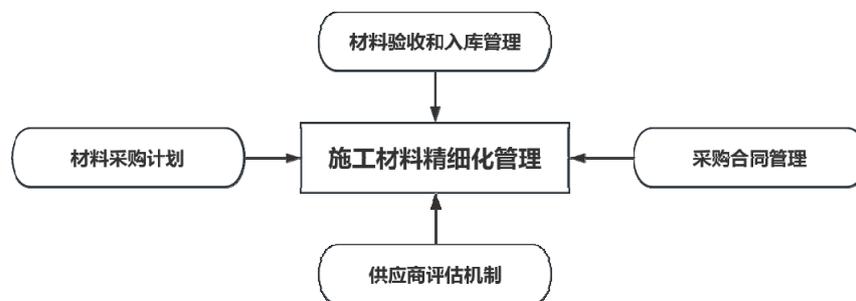


图1 施工材料精细化管理框架

### 3.3 施工质量精细化管理要点

在建筑工程管理过程中，质量管理尤为重要，需要确保各环节质量与设计相符，降低质量问题出现概率，使各环节施工作业顺利进行。在利用信息化管理模式对施工质量进行管

以某工程项目为例，该项目总建筑面积为 423000m<sup>2</sup>，其中包含颇多内容，包括图书馆、文化馆、地下停车库等。项目建成后，成为本地的地标性建筑，深受本地以及外来游客喜欢。工程项目在建设期间，设计、施工等多个方面均加强了精细化管理模式的应用，使成本、进度以及质量达到预期目标。如下为项目管理过程中，精细化管理模式的应用要点：

#### 3.1 施工设计精细化管理要点

在建筑工程项目实施过程中，设计是各个环节开展的基础，对工程施工的影响不言而喻。因此，在施工设计阶段，为促进管理有效性的提高，需要将精细化管理模式渗透其中。在设计环节的精细化管理中，相关人员要对成本收益合理分析，明确施工方案的合理性、可行性，保证在遇到突发事件时能及时、灵活处理。针对本工程项目，精细化的施工设计管理主要是对相关活动及文件内容进行全面审查、分析，明确具体工作任务，并将法律风险问题彻底排除，针对性地制定风险应对办法<sup>[5]</sup>。同时，将相关内容与精细化管理工作整合，包括施工方法、计划、流程等。为保证管理工作顺利推进，还要明确各部门对应任务的具体要求，对职责进行细化，将其落实到具体工程小组、部门以及人员身上，保证精细化管理理念及措施能得到深入落实。本项目在基座设计环节，将沿着城市界面 30m 进深以内的消防定义为地上，其余则定义为地下。图书馆、博物馆等全部在基座之上，所以消防室外标高具体以室外二层广场的标高为基准，保证消防造价能得到适当节约。

#### 3.2 施工材料精细化管理要点

在建筑工程施工过程中，材料是不可缺少的重要内容，只有保证材料得到合理、科学管理，强化质量管控，施工作业才能有条不紊地进行。对此，在运用精细化管理模式过程中，应该以工程项目实际为基础，建立完善材料管理体系，将材料采购计划、采购活动管理等内容包含在内。制定完善的供应商评估与长期合作制度，确保供应商能提供符合质量标准的材料，不会因为材料质量问题而对工程进度质量造成影响，具体如图 1 所示。同时，严格落实材料验收和入库管理机制，每批进场材料均要进行质量检验，并根据施工图纸对材料数量逐一核对，在满足设计标准的基础上才能入库使用。在施工期间，依照施工计划及工程实际需求，对材料的使用量科学规划，灵活调配材料，避免因材料过多或过少而出现资源浪费、施工延误的情况。针对特殊材料及重要部位的施工材料，制定专门的使用方案和操作流程，确保材料能得到正确使用，促进材料管理效果的提升。

理时，需要明确以下要点：

(1) 在对施工质量进行精细化管理期间，应该从工程项目实际出发，制定可行、有效质量标准与要求，保证各环节施工能做到有据可依，从源头将施工漏洞、质量问题减少<sup>[6]</sup>。针对制

定的质量标准和要求，将施工材料、设备以及工艺等各个方面包含在内，确保施工质量能达到建设要求。在管理期间，也要制定完善的管理计划、质量管理体系以及责任机制，对施工质量有效管控。需要明确的是，对于质量管理体系，应该结合工程项目的实施情况，针对性地进行调整，确保全体人员能对体系中的内容精准把握，实现对施工过程的严格管理和约束。

(2) 在对施工质量进行精细化管理期间，应该强化全体人员的质量意识，通过教育、培训等方式，帮助人员熟练掌握专业知识、先进技术等，可以灵活应用到实际施工中，促进施工质量的提高。在对人员培训过程中，利用线上与线下联合的方式，线上培训是将施工知识做成PPT或总结成知识点，分享到工作群，员工可以随时学习各类专业知识，将空间和时间的局限打破。或者邀请专家为员工在线讲解专业知识，帮助其熟练掌握先进工艺和技术，在线下培训则是强化人员之间的交流，对日常工作及施工期间出现的问题深入探讨，明确各类问题出现的原因，灵活制定解决办法，保证施工质量在达到要求的同时，质量管理效果可以进一步提升。

### 3.4 施工进度精细化管理要点

在建筑工程管理期间，进度管理是较为重要的一项工作，将精细化管理模式应用其中，可以使实际施工进度与预计进度计划相同，以便工程项目能在规定时间内交付。在具体管理过程中，需要注意以下几点：

(1) 基于精细化管理模式，在开展进度管理工作过程中，需要将重点放在合理地规划和布局上。工程项目在启动前，管理团队需从整体角度出发，结合项目的时间线，科学地进行布局和规划。针对本工程项目，工程规模较为庞大，建设周期长，所以在进度管理过程中，管理团队将工程项目划分成了多个重要阶段，并对各个阶段设置交付要求及时间节点，保证施工作业能有序进行。

(2) 在对施工进度进行精细化管理期间，需要注重关键路径的管理。针对本工程项目而言，管理团队能从项目实际出发，准确识别项目的关键路径以及任务，并以此为前提，加强监控及管理工作的实施，保证项目能在规定时间内保质保量地完成。在项目实施阶段，设置相应的里程碑节点，包括设备安装、土木完工等，通过分析里程碑节点的实际完成情况，准确判断项目的进度，及时发现施工期间出现的问题，灵活采取应对之策。

(3) 为提升建筑管理有效性，在项目实施阶段，采取定期开展项目会议的方式，深入沟通和交流。项目团队结合工程项目的实施情况，定期召开会议，在会议中对项目实施阶段出现的问题着重探讨，并根据具体问题，制定针对性地解决对策。同时，项目团队及时与供应商、业主、承包商等进行沟通和协调，及时解决施工过程中出现的问题。此外，对项目进度数据全方位收集和整理，通过对数据的分析，明确项目进度，并依照数据信息灵活调整进度计划，促进进度管理有效性的提高。

### 3.5 施工成本精细化管理要点

施工成本管理是建筑工程管理中较为重要的一项内容，需要通过完善的成本管理体系实现对成本的有效管控。在对精细化管理模式应用过程中，应该从工程项目实际出发，对成本管理体系适当优化，将预算编制、成本控制等方面包含在内，具体如图2所示，保证工程费用项的预期支出、分配比例合理，使项目在初期阶段有清晰的经济计划。同时，加强成本控制与监督制度的落实，建立实时成本监控系统，对施工期间的各项费用动态跟踪和分析，确保成本超支、费用波动等情况能被及

时发现，根据实际情况制定解决办法。通过对比分析成本核算，了解成本费用偏差的原因，并对成本控制措施适当调整，确保工程项目能在预算范围内完成。此外，建立完善的绩效考核和激励制度，针对在成本控制方面有突出表现的个人或团队，采取奖金奖励等方式，以便全体人员能认识到成本控制的重要性，自觉参与成本控制活动，从而达到将项目成本以及费用支出降低的目的。

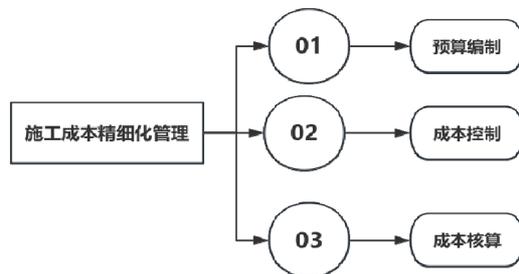


图2 施工成本精细化管理框架

### 3.6 施工安全精细化管理要点

在建筑工程施工期间，安全问题会影响工程项目的正常推进，也可能导致企业受到严重的经济损失。在以往施工安全管理过程中，经常存在安全管理负责人数量少、施工安全意识薄弱等情况，导致施工安全事故频繁发生。为解决此问题，本工程项目在安全管理方面，加强了精细化管理模式的应用，由管理人员对施工内容、流程等合理划分，在不同区域以及工作岗位安排合适的人员，并将安全管理职责落实到位。同时，加强对施工人员的安全教育，帮助其树立良好的安全意识，在进行高危施工作业时，能自觉将安全措施做好，严格按照规范和流程操作。在施工期间，安排专门的人员巡查作业人员的安全防护措施佩戴情况，倘若在检查过程中发现施工人员没有按照安全规范、要求佩戴防护设施，需要第一时间督促其改正。此外，建立完善的监督机制，对施工过程进行严格监督和管理，营造安全的施工环境，降低安全事故出现概率。

### 结束语：

综合而言，在现代建筑工程管理中，精细化管理作为一种新颖的管理方式，将其与管理工作深度融合，不仅可以优化传统管理模式的缺陷，提升管理有效性，还能为建筑工程的顺利推进提供保障。因此，为将此模式的优势和作用充分发挥出来，应该从工程项目实际出发，尝试将精细化管理模式和各个环节衔接，同时制定合理、可行的管理措施，使得管理措施有效落实。

### [参考文献]

- [1] 韦毅. 精细化管理在建筑工程管理中的应用探析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2025, (17): 49-51.
- [2] 韩洪昌. 住宅建筑工程管理中精细化管理模式的应用[J]. 居舍, 2025, (17): 142-145.
- [3] 罗永毅. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 江苏建材, 2025, (02): 156-157.
- [4] 周佳品. 建筑工程管理中精细化管理模式的应用[J]. 价值工程, 2025, 44(08): 145-147.
- [5] 陈海瑞. 探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 陶瓷, 2025, (03): 218-220.
- [6] 刘笑飞, 王晨宇. 精细化管理模式在建筑工程安全管理中的应用与优化[J]. 房地产世界, 2025, (05): 92-94.