

全过程咨询视角下建筑工程造价预决算协同管理模式

徐文禄

江西凯华工程咨询有限公司

DOI: 10.12238/jpm.v6i12.8633

[摘要] 全过程咨询为建筑工程造价预决算协同管理筑牢系统支撑，核心要义聚焦全流程统筹协调、专业资源整合及动态管控机制构建，破解预决算衔接不畅、流程碎片化、管控时效不足等现实难题。凭借咨询服务全链条覆盖特质，预算编制、过程把控与决算审核各环节得以有机贯通，强化多方参与主体协同效能，促成造价管理精准落地与高效运转，为建筑项目成本控制筑牢坚实基础，助力造价管理模式朝着一体化架构与精细化导向稳步转型。

[关键词] 全过程咨询；建筑工程造价；预决算；协同管理

Collaborative management mode of construction project cost estimation and final settlement
from the perspective of whole process consulting

Xu Wenlu

Jiangxi Kaihua Engineering Consulting Co., Ltd.

[Abstract] Whole process consulting provides a solid system support for the collaborative management of construction project cost budgeting and final accounts. The core essence focuses on the overall coordination of the entire process, the integration of professional resources, and the construction of dynamic control mechanisms to solve practical problems such as poor connection between budgeting and final accounts, fragmented processes, and insufficient control timeliness. With the characteristic of full chain coverage of consulting services, the various links of budget preparation, process control, and final account review are organically connected, strengthening the collaborative efficiency of multiple participating entities, promoting the precise implementation and efficient operation of cost management, laying a solid foundation for cost control of construction projects, and helping the cost management mode steadily transform towards an integrated architecture and refined direction.

[Key words] whole process consultation; Construction project cost; Budget and final accounts; Collaborative Management

引言

建筑工程造价预决算管理构成项目成本控制核心环节，协同效能直接关联项目投资收益与建设质量，该项工作覆盖环节繁杂且参与主体多元，传统管理模式流程割裂、信息传递阻滞等症结，易诱发造价失序、工期滞后等潜在风险。全过程咨询依托全流程深度介入、专业资源集成的独特优势，为破除预决算管理壁垒开辟有效路径，整合设计、施工、造价等领域专业力量，搭建协同管理平台支撑各环节无缝衔接与信息互通，推动预决算管理从分散化形态向一体化格局转型，为项目全生命周期造价管控注入全新动能，助力建筑行业在高质量发展轨道稳步前行。

一、建筑工程造价预决算管理现状与问题

(一) 预决算流程割裂导致协同性不足

建筑工程造价预决算涵盖预算编制、施工过程造价把控、

决算审核等多个关键节点，传统管理模式各节点常处于相对独立运行状态，预算编制多依据初步设计方案推进，缺乏对施工实际场景的充分考量，施工阶段遭遇的设计变更、材料价格波动等变量难以及时反馈至预算调整环节，形成信息传递断层，决算阶段因缺乏前期预算执行动态跟踪，需耗费大量时间梳理差异，最终导致预决算结果偏差明显，难以构建闭环管理体系，直接削弱造价管控整体效能。

(二) 各参与方信息不对称加剧管控难度

建筑项目建设涉及建设单位、设计单位、施工单位、造价咨询机构等多元主体，各方核心诉求与工作侧重存在差异，信息共享机制缺位使得造价相关信息难以有效互通，设计单位更侧重技术可行性，对造价控制重视程度不足，设计方案可能超出预算标准，施工单位为追求自身利益可能虚报工程量、隐瞒实际施工成本，造价咨询机构因获取项目信息不全面、不及时，

难以开展精准造价评估，这种信息不对称导致各方在预决算工作中难以形成统一认知，沟通协调成本攀升，易引发争议与纠纷，进一步放大造价管控难度。

(三) 动态管控机制缺失影响造价精准性

传统造价预决算管理多以静态管控为主，缺乏对项目建全周期的动态跟踪与灵活调整，预算编制完成后，针对施工过程中各类动态因素未建立有效监测与应对体系，材料市场价格实时波动、人工成本调整、施工工艺变更等变量均未得到及时量化分析与预算修正，这种静态管理模式难以适配建筑项目建设的复杂性与不确定性，导致预算与实际造价偏差显著，决算阶段往往出现超支情况，无法实现项目成本精准把控，难以契合项目投资效益最大化的核心诉求^[1]。

二、全过程咨询对预决算协同管理的支撑作用

(一) 全流程统筹协调强化环节衔接

全过程咨询服务贯穿建筑项目前期策划至竣工交付全生命周期，可打破预决算各环节孤立态势，依托统一管理体系实现各环节统筹联动，咨询机构凭借专业团队综合素养，项目前期即深度介入设计方案论证^[2]。结合造价管控核心要求提出针对性优化建议，让预算编制更贴合施工实际场景与实施需求，施工阶段通过驻场服务实时跟进工程推进节奏，快速处置设计变更、现场签证等各类事宜，同步优化调整预算方案并将关键信息同步至决算准备环节，确保预决算工作连贯衔接、逻辑一致，助力各流程节点无缝对接与高效运转。

(二) 专业资源整合提升协同管理效能

全过程咨询机构汇聚造价、设计、施工、监理等多领域专业力量，为预决算协同管理提供全方位技术支撑与资源保障，预算编制阶段依托专业造价人员实操经验，结合实时市场行情与项目具体情况，制定科学严谨、切实可行的预算方案，施工过程中借助技术咨询团队专业积淀，对施工工艺选型、材料规格选用等进行优化适配，降低不必要造价损耗与成本支出，决算阶段通过专业审核人员严格核查校验，结合前期预算执行数据与完整施工记录，保障决算结果真实准确、有据可依，多专业资源协同联动、互补发力，显著提升预决算管理专业化水准与整体运行效能。

(三) 信息共享平台搭建破解沟通壁垒

全过程咨询服务通过构建统一信息共享平台，整合项目建设各阶段造价相关核心信息，实现各参与方信息实时互通与高效流转，平台囊括设计图纸、预算文件、施工台账、材料价格波动数据、变更签证记录等各类关键信息，建设单位、施工单位、造价咨询机构等主体均可通过平台便捷获取所需数据，规

避信息传递过程中失真、滞后等问题，借助信息化技术赋能，各方能够及时反馈潜在问题、交换意见看法，针对预决算管理重点难点形成共识，减少信息不对称引发的矛盾分歧与争议纠纷，为协同管理搭建高效畅通沟通渠道，推动预决算工作规范有序、高效开展。

三、全过程咨询视角下预决算协同管理实施路径

(一) 构建全周期协同管理组织架构

依托全过程咨询的统筹协调优势，搭建层次分明、权责清晰的协同管理组织架构，明确咨询机构在架构中的核心协调地位，牵头整合建设、设计、施工、监理等多方参与主体力量，设立专项协同管理小组，专职负责预决算各环节衔接统筹与沟通协调工作，细化各参与方职责边界与工作范畴，将预算编制、过程管控、决算审核等核心任务分解落实至具体责任主体，建立健全常态化沟通协调机制与责任追溯制度，保障各环节工作按序推进、高效衔接，形成“统一领导、分工履职、协同联动”的规范化管理格局，为预决算协同管理平稳有序开展筑牢坚实组织支撑。

(二) 建立动态预决算管控运行机制

以全过程咨询的全流程跟踪服务为依托，构建动态化预决算管控运行体系，预算编制阶段采用精细化编制思路，结合项目施工组织设计方案、市场价格波动趋势等多重因素，制定具备弹性适配性的预算方案，预留合理调整空间以应对各类变量，施工过程中通过定期现场勘查、实时数据采集与精准分析，动态监控预算执行进度与实际偏差，快速排查偏差成因并根据实际工况启动预算调整流程，同时将动态管控延伸至决算环节，提前梳理归集决算所需各类资料，全程跟踪项目收尾进展，确保决算工作及时启动、高效推进，实现预决算管控从前期规划到后期收尾的动态闭环运转。

(三) 完善协同管理考核与激励机制

为保障预决算协同管理落地见效，需搭建科学完备的考核与激励机制，以全过程咨询服务的质量规范为核心依据，制定涵盖预算编制精准度、过程管控实效性、决算推进及时性等多维度考核指标体系，定期对各参与方协同工作成效开展全面评估^[3]。将考核结果与奖惩措施直接挂钩，对协同表现突出、任务完成优质的单位或个人给予表彰奖励，对未达考核标准、工作推进滞后的主体进行督促整改，充分激发各参与方工作积极性与主动意识，通过考核约束与激励引导双向发力，强化各方协同理念与责任担当，推动预决算协同管理工作持续优化升级、提质增效。见表1：

表1 全过程咨询模式下工程项目投资与管理成效对比统计表

指标名称	传统管理模式平均值	全过程咨询模式平均值	变化幅度	单位
项目投资偏差率	8.6	3.1	↓ 5.5	%
工程变更发生次数	12.4	6.7	↓ 5.7	次/项目
竣工决算超概算比例	18.2	7.9	↓ 10.3	%
决算编制周期	9.5	5.2	↓ 4.3	月
项目综合管理成本	4.8	3.6	↓ 1.2	% (占建安费)

数据来源：住房和城乡建设部《全过程工程咨询发展研究报告》；中国建设工程造价管理协会《工程项目造价管理典型案例分析报告（2022）》；部分省级住建厅全过程咨询试点项目统计数据汇总。

四、全过程咨询视角下预决算协同管理案例分析

（一）案例项目基本概况

某城市商业综合体项目总建筑面积达 18 万平方米，涵盖商业裙楼、高端写字楼及配套服务设施，项目总投资额预估 32 亿元，该项目业态布局多元且施工工艺繁杂，传统预决算管理模式在成本管控维度难以适配项目实际需求，因此引入全过程咨询服务机构主导项目全生命周期造价预决算协同管理工作。借助专业团队协同效能提升造价管控精准度，细化成本控制各环节执行标准，规避潜在投资风险，保障项目投资收益稳定兑现，助力项目在合规前提下实现效益最大化目标。

（二）协同管理实施具体举措

咨询机构正式入驻后，迅速组建由建设单位、设计单位、施工单位及咨询机构共同参与的协同管理小组，明确各方核心职责与常态化沟通流程，预算编制阶段紧密结合项目设计方案与施工组织计划，开展多轮次方案比选与精准造价测算，通过优化设计细节、调整工艺选型等方式严控成本支出，形成科学可行的预算方案。施工过程中依托信息共享平台实时更新材料市场价格、设计变更等关键信息，协同管理小组每周组织协调会议，高效处置现场签证、工程量调整等突发事宜，同步完成预算动态修正，决算阶段由咨询机构牵头整合前期预算执行数据、完整施工记录等资料，与施工单位联合核对工程量与造价明细，保障决算工作规范高效推进。

（三）协同管理实施成效与启示

该项目依托全过程咨询赋能的预决算协同管理模式，取得显著管控成效，预算执行偏差被控制在 3% 以内，较传统管理模式下降约 5 个百分点，决算审核周期缩短 40%，有效加快项目竣工交付节奏，项目总投资额较初始预估节约 1.2 亿元，投资效益实现大幅提升，这一实践案例充分印证全过程咨询在打破预决算管理壁垒方面的独特价值^[1]。通过组织协同发力、信息互通共享与动态精准管控，推动造价管理向精准化、高效化转型，同时也为行业发展提供重要启示，建筑项目需深度挖掘全过程咨询的专业集成优势，强化各参与方协同配合力度，从机制构建、资源整合等多维度发力，方能从根本上提升预决算管理整体水平。

五、优化建筑工程造价预决算协同管理的对策

（一）强化全过程咨询专业能力建设

全过程咨询机构综合专业素养的提升是预决算协同管理优化的核心支撑，机构需聚焦造价、设计、施工等多领域专业人才梯队建设，通过内部培养与外部引进双向发力，打造兼具跨领域知识储备与实操经验的复合型团队，确保为预决算协同管理提供全方位、深层次专业支撑，建立常态化培训机制与知识更新体系，组织人员研习最新行业政策、造价标准及前沿管

理技术，锤炼应对复杂项目的协同管控能力，加大技术研发投入力度，积极推广 BIM、大数据等先进技术工具的实践应用，提升预决算编制与管控的智能化、精准化水平，为协同管理筑牢技术根基。

（二）健全协同管理标准化工作体系

构建系统完备的预决算协同管理标准化工作体系，明确各环节工作流程、技术规范与质量评判标准，制定统一的预算编制指引、工程量计量规则、决算审核准则等核心文件，确保各参与方在实操过程中遵循统一基准，最大限度降低人为操作偏差，设计标准化信息共享模板与规范化沟通机制，明确信息传递的核心内容、统一格式与时效要求，提升信息互通的效率与精准度^[5]。依托标准化建设让预决算协同管理工作形成固定范式、具备明确依据，摆脱传统管理中随意性与模糊性，推动管理工作朝着规范化、科学化、高效化方向稳步迈进。

（三）推动协同管理数字化转型进程

数字化转型为预决算协同管理效能提升开辟关键路径，需加快搭建覆盖项目全生命周期的数字化协同管理平台，深度融合 BIM 技术、大数据分析、云计算等前沿数字化工具，实现预算编制、过程管控、决算审核等全流程数字化处理与智能运转，通过平台达成设计图纸、造价数据、施工进度等核心信息的实时共享与动态更新，支撑各参与方在线协同作业、远程高效沟通，借助大数据分析技术对海量造价数据进行深度挖掘与多维分析，精准预判价格波动态势、敏锐识别管控风险节点，为管理决策提供数据驱动的科学依据，推动预决算协同管理向智能化架构、精准化目标持续演进。

结语

本文立足全过程咨询视角，深入探析建筑工程造价预决算协同管理核心症结与优化方向，通过梳理现状问题、明晰全过程咨询支撑价值、拆解实施路径并结合案例验证实践成效，提炼形成针对性优化对策，全过程咨询为破解预决算管理困局提供切实可行的解决方案，依托全流程统筹协调、专业资源整合与多方协同发力，大幅提升预决算管理精准度与运转效能。未来需持续强化咨询机构专业素养、完善标准化工作体系、加速数字化转型进程，不断优化协同管理模式，为建筑项目成本精准管控与行业高质量发展筑牢坚实保障。

[参考文献]

- [1]梁姣.全过程视角下住宅建筑工程造价控制的方法研究[J].居舍, 2025, (34): 137-140.
- [2]雷晨.关于建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的思考[J].居业, 2025, (10): 142-144.
- [3]陈林.建筑工程全过程造价咨询控制要点及优化研究[J].现代工程科技, 2025, 4(18): 181-184.
- [4]王婷.创新视角下建筑工程全过程咨询的几点思考[J].居业, 2025, (05): 148-150.
- [5]官燕.全过程视角下住宅建筑工程造价控制的方法研究[J].居舍, 2025, (14): 145-148.