

# 军工固定资产风险管理与防控机制构建路径研究

胡杰 梁薇 张硕 方振强 韩鑫萌  
北京空间机电研究所

DOI: 10.32629/jpm.v7i3.8769

**[摘要]** 军工固定资产作为国家国防实力的重要物质基础，构建风险管理与防控机制至关重要。本文首先剖析军工固定资产面临的风险类型，如市场风险、技术风险、管理风险等，然后详细阐述军工固定资产构建有效防控机制的路径，希望为军工企业提升固定资产管理水平，保障国防安全提供理论支持与实践指导。

**[关键词]** 军工固定资产；风险管理；防控机制；构建路径

## Research on Risk Management and Prevention Mechanism Construction for Military Fixed Assets

Hu Jie Liang Wei Zhang Shuo Fang Zhenqiang Han Xinmeng

Beijing Institute of Space Electromechanical Engineering

**[Abstract]** As a critical material foundation for national defense capabilities, military fixed assets necessitate robust risk management and prevention mechanisms. This study first analyzes risk types associated with military fixed assets, including market risks, technological risks, and management risks, then elaborates on pathways to establish effective prevention mechanisms. The findings aim to provide theoretical support and practical guidance for military enterprises to enhance fixed asset management standards and safeguard national defense security.

**[Key words]** military fixed assets; risk management; prevention and control mechanism; construction pathway

### 一、引言

军工固定资产是军工企业开展生产经营活动，进行国防科研生产的重要物质支撑<sup>[1]</sup>。军工固定资产涵盖土地、房屋、建筑物到各类先进设备仪器等众多方面军工企业所拥有的固定资产，这些固定资产不仅使用周期长，且具有价值高的特点，对于国家的国防安全战略意义重大<sup>[2]</sup>。在当前复杂且多变的国内外环境当中，军工固定资产遭遇众多风险，怎样高效开展风险管理以及构建防控机制成为军工企业急需解决的关键问题。

### 二、军工固定资产面临的主要风险类型

#### (一) 管理风险

管理风险是军工固定资产面临的重要风险之一。在固定资产管理方面，部分军工企业存在制度不完善的状况，一些企业

并未制定周全、详尽的固定资产管理制度，致使固定资产在采购验收、使用维护、报废等各个环节都欠缺明确的规范与流程<sup>[3]</sup>。例如，在采购环节，欠缺严格审批程序，出现盲目采购、采购价格虚高等状况，导致企业资金被浪费。在企业的验收环节当中，若缺乏一套专业规范的验收标准以及与之匹配的流程，那么极有可能会出现这样一种情况：一些质量并未达标的固定资产流入企业内部，而这一状况的发生，必然会对企业后续的生产活动以及资产的正常使用产生不良影响<sup>[4]</sup>。

管理人员素质参差不齐是管理风险的重要因素之一。一些管理人员对固定资产的管理理念和方法落后，缺乏专业的固定资产管理知识与技能<sup>[5]</sup>。他们在管理过程中，不熟悉固定资产的折旧计算方法、资产评估流程等，进而出现账实不符、资产

闲置浪费等情况。此外，部分人员责任心不强，对固定资产工作重视不足，无法及时发现与解决固定资产存在的问题，进一步加剧风险。

### （二）技术风险

在科技飞速发展背景下，军工行业正加快技术更新换代的速度。军工固定资产涵盖的范围包括新材料技术、电子信息技术、航空航天技术等众多技术领域，若军工企业无法及时紧跟技术发展的脚步，那么其固定资产应用的技术或许会渐渐落后，进而造成固定资产的价值出现贬值情况<sup>[6]</sup>。此外，一些军工生产设备老旧，因技术落后导致生产效率低，难保证产品质量，无法契合现代国防科研生产需求，只能被淘汰或闲置，造成了企业资源的浪费。

技术风险还体现在技术保密方面。军工固定资产承载的技术信息常涉及国家机密，一旦出现泄露情况会给国家安全造成严重的威胁<sup>[7]</sup>。然而，在实际工作当中，有一些军工企业在技术保密领域存在着漏洞，在固定资产开展维修以及保养工作期间，或许会把涉及技术秘密的零部件委托给并无保密资质的单位去进行维修操作，进而加大了技术出现泄露情况的风险。此外，一些企业内部人员技术保密意识淡薄，不经意间就可能将技术信息泄露出去，给企业造成不可挽回的损失。

### （三）市场风险

市场风险是军工固定资产不可忽视的风险因素。军工市场存在较大不确定性，国家政策、国际形势等多种因素对军工市场产生影响。军工企业的生产经营或许会因国家政策的调整，而遭受重大影响。国家针对军工产品的采购政策出现变动，会削减部分类型军工产品的采购量，如此一来，相关军工企业用以生产这些产品的固定资产便极有可能遭遇闲置风险。

此外，军工固定资产会因国际形势的变化而面临市场风险。在全球政治格局与经济格局持续调整的背景下，国际军贸市场所面临的竞争正愈发激烈，如果军工企业投入固定资产生产的产品缺乏竞争力，在国际市场上就难以获得足够订单，那么这些固定资产就难以实现预期的经济效益，甚至会致使企业资金链紧张，对企业正常运营产生影响。

## 三、军工固定资产风险管理与防控路径

### （一）完善管理制度体系

军工企业必须建立完善的管理制度体系，构建科学、有效的固定资产风险管理与防控机制。军工企业要明确固定资产自采购起始直至报废的全生命周期管理要求以及操作流程，企业在采购环节必须构建严格的审批制度，针对重大采购项目要组建专业团队，开展充分的市场调研以及技术论证工作，以此保证采购决策具备科学性与合理性。企业要强化对采购过程的监督管控，通过规范的供应商管理体系以及招标采购程序保障，以合理价格购入契合质量要求的固定资产。

在验收环节，企业需要制定具备专业性的验收标准以及操作规程。企业要组建一支验收团队，该团队成员涵盖技术专家、使用单位人员以及资产管理部门人员，随后针对采购回来的固定资产展开全面的技术性能检验，固定资产的技术参数、安全标准、性能指标等关键要素都应纳入验收工作范畴，务必保证唯有验收合格的固定资产方可办理入库手续，并投入使用。

在使用维护环节，企业需构建完备的固定资产定期保养与日常维护制度，并拟定详尽的维护计划和设备操作规程，通过状态监测与预防性维护等举措，及时发现并排除设备隐患，切实保障固定资产始终保持良好的运行状态。

在报废处置环节，企业应当构建严格的固定资产报废技术鉴定机制以及审批程序。对于达到使用年限或者因技术淘汰的固定资产，需组织专业技术人员开展技术鉴定以及经济性评估，科学确定固定资产的报废时机以及处置方式。对于涉及国家秘密的固定资产，必须依据保密管理规定开展专门的脱密处理工作，以此保障国家秘密的安全。

### （二）提升管理人员素质

提升管理人员专业素质是构建军工固定资产风险管理与防控机制的重要保障。军工企业需构建完善固定资产管理人员培训体系，定期安排并开展专业知识与技能方面的培训，培训内容包含固定资产管理制度、折旧核算方法、资产评估技术、信息化管理系统操作等多个方面。与此同时，企业必须强化保密知识以及安全意识的培训教育。企业可通过内部培训、外部研修、专题讲座等多样形式来实现管理人员知识结构的及时更新。

军工企业应建立科学合理的激励机制，其能全方位调动管理人员的创造性以及工作积极性，对在固定资产管理工作中取

得显著成效表现突出的人员给予适当奖励。通过设立绩效考核指标，把固定资产管理水平和管理人员的薪酬待遇、职务晋升等切身利益相挂钩。企业还需强化培育管理人员职业道德与责任意识，通过典型案例教育以及经验交流分享等形式，让管理人员深刻认知固定资产管理的重要性，提升管理工作的使命感与责任感。

此外，企业应当建立固定资产管理人才的梯队建设机制，注重培养复合型人才，通过师徒结对、轮岗交流等形式促使管理人员全方位把控固定资产管理的各环节。企业应培养员工全局观念与系统思维，通过建立职业发展通道，为优秀人才提供成长空间与发展平台，以此保持管理队伍的连续性与稳定性。

### （三）加强技术创新与保密管理

加强技术创新是提升军工固定资产风险管理水平的重要途径。军工企业要持续加大研发投入力度，鼓励科研人员开展技术攻关和创新活动，依照武器装备发展需求以及市场竞争态势拟定科学合理的技术创新规划，清晰界定技术发展方向与重点领域。企业通过与高校科研院所建立产学研合作机制，开展深度合作，共同承担重大科研项目，加速先进技术应用用于固定资产，持续提升固定资产的智能化水平以及技术性能。

企业在大力推进技术创新过程中，务必要将技术保密管理工作置于极为重要的位置。企业要建立健全技术保密管理制度，明确涉密固定资产的管理要求与界定标准，对固定资产中涉及国防专利与核心技术的部分，需采取严格保密管理举措。企业还应设立专门保密区域，安装完备的安防监控系统，构建严格的访问控制机制等。

### （四）强化市场监测与应对能力

强化市场监测是军工企业防范固定资产市场风险的关键举措。企业要建立完善的市场信息收集与分析系统，配备专业的市场分析人员对国内外军工市场动态政策法规变化以及技术发展趋势进行持续跟踪。企业应通过建立市场风险预警机制，及时对市场变化对固定资产价值以及使用效益带来的影响予以识别与评估，从而为管理决策给予科学依据。在国际形势变化和国家政策调整等关键时期，企业尤其要强化对市场趋势的深入研判，预先做好风险防范相关准备。

企业应当依据市场监测结果，及时调整固定资产投资策略和管理措施。在市场需求出现变化的时候，企业要灵活调整生产计划以及设备使用安排，防止固定资产闲置，避免资源浪费。企业还要针对技术更新较快的设备建立动态的更新改造计划，让固定资产的技术水平能适应市场需求的变化，企业要通过多种途径提升固定资产使用效率，例如，开展余缺调剂，设备共享等方式，将固定资产的使用价值发挥到最大限度。

企业要增强抗风险能力，需通过技术创新、质量提升和服务优化等举措，着力提升自身市场竞争力。企业应推进产品结构多元化，积极拓展市场空间，降低对单一市场或产品的依赖程度。

## 四、结语

综上所述，军工企业构建固定资产风险管理与防控机制属于一项系统工程。在未来发展进程中，军工企业需持续创新探索，契合不断改变的科技发展趋势与市场环境，进一步健全固定资产风险管理与防控机制，借此提升企业的核心竞争力。

## [参考文献]

- [1]谷晓瑾. 研究所军工固定资产投资项目投资决策方法应用案例分析 [J]. 中国军转民, 2024, (12): 53-54.
- [2]李珑玲. 国防科技工业固定资产投资项目风险识别与防控措施研究 [J]. 现代商贸工业, 2023, 44 (24): 10-12.
- [3]邓辉. 军工固定资产投资项目风险管理研究 [J]. 行政事业资产与财务, 2022, (17): 123-125.
- [4]方漪, 刘新华, 周运强, 等. 航天军工企业固定资产投资建设全过程监督管理探索与实践 [J]. 财务与会计, 2020, (15): 26-30.
- [5]杨贺, 姜国辉, 刘德佳, 等. 浅论军工固定资产投资项目风险评估及控制方法 [J]. 科技资讯, 2020, 18 (12): 71-72.
- [6]苏庆婷, 韩金金, 龚焱. 固定资产全生命周期管理中的风险与防范措施——以国有军工单位为例 [J]. 管理观察, 2019, (32): 170-172.
- [7]刘国栋, 王正, 马占华, 等. 军工固定资产投资项目全生命周期风险管理探析 [J]. 河北企业, 2019, (06): 25-26.